

Projetos de Contenção da dss⁺



dss⁺

Protect. Transform. Sustain.



Projetos de Contenção da dss⁺

A que está associado um Projeto de Consultoria para Contenção?

Os projetos de consultoria na DSS que chamamos de "contenção" são associados ou desencadeados em um curto período de tempo. Também estão relacionados a eventos de Segurança ou Ambiental que podem gerar ou já geraram impactos nas pessoas, na comunidade, no ambiente ou em algum ativo crítico da empresa.

Uma situação indesejada na área de Segurança ou Ambiental de uma organização, instalação ou planta, com efeitos potenciais ou reais nos colaboradores, no entorno ou em qualquer equipamento crítico pode afetar a continuidade da produção ou serviços prestados pela impactos organizacionais, na cadeia de valor da empresa e, por fim, nos negócios.

São muitas as situações ou eventos que levam a esse tipo de projeto de consultoria. Os mais comuns chegam a levar à paralisação de linhas de produção ou à interrupção da prestação de alguns serviços. Muitas vezes, a decisão para realizar o projeto é interna à empresa ou à instalação, embora algumas vezes é a autoridade governamental que emite o cancelamento temporário da licença para de determinadas normas ou regulamentos.

Diante desse tipo de cenário, as organizações devem considerar, além da investigação interna do evento, a análise das causas, a definição de desenvolvimento de um projeto de contenção no local onde ocorreu o evento. Muitas vezes, também é exigido, por decisão interna ou de partes interessadas, que as ações de contenção englobem toda a organização.

Quais são os objetivos de um Projeto de Contenção?

Um projeto de consultoria para contenção tem como meta o controle imediato dos riscos críticos da organização, das instalações ou da planta, visando diminuir as chances de ocorrer um novo evento indesejado e minimizar suas possíveis consequências.

Os projetos de contenção devem abordar tanto as situações de risco que produziram ou estão associadas ao evento original, que podem ter produzido efeitos sobre as pessoas, o entorno ou as instalações, quanto outros riscos na cadeia de valor e seus respectivos controles essenciais. A organização também deve ser capaz de direcionar o projeto para um processo ou instalação particular, bem como de forma mais ampla ou global.

Assim, um projeto de contenção pode ter globais e transversais com base em uma decisão organizacional. O denominador comum entre as duas alternativas de projeto de contenção pessoas é o fortalecimento da gestão de riscos operacionais, o que permitirá garantir a continuidade das operações.

Como abordar e quais devem ser as etapas de um Projeto de Contenção?

Os projetos de contenção devem considerar a adoção rápida de boas práticas de segurança e gestão ambiental, a redução efetiva dos riscos catastróficos relacionados à segurança do processo, garantindo uma alocação eficiente dos investimentos (Opex e Capex).

1. Análise de Falhas e Causas e Alinhamento

- Analisar em conjunto com a organização as principais estatísticas de incidentes e sua relação com o contexto operacional;
- Determinar o controle de campo, como diálogos sobre desempenho de segurança, atividades críticas, análise de riscos, autorizações de trabalho, etc.;
- Alinhar e estabelecer os comportamentos esperados para as diferentes funções, com foco na linha de comando.

2. Implementação de ações corretivas de curto prazo para mitigar causas e fatores contribuintes

- Fortalecer a investigação de acidentes, quase acidentes e desvios, buscando chegar à causa dos eventos e promovendo ações concretas;
- Acelerações de curto prazo e dar visibilidade aos riscos e controles;
- Implementar rotinas para medir o nível de disciplina operacional no cumprimento dos requisitos de Segurança em cada tarefa (por exemplo, por meio do "Índice de Práticas Seguras - IPS");

Devem ser estruturados em, pelo menos, três etapas:



- Elaborar plano de trabalho de impacto (ganhos rápidos) em campo, com foco em situações de alto risco e desvios sistêmicos e na redução de acidentes e riscos operacionais;
- Verificar tendências e dados que apoiem a eficácia do plano de acompanhamento gerando um ciclo de melhoria contínua.

3. Fortalecimento da Liderança com foco em atividades de campo

- Acompanhar a Liderança e a Linha de Comando em suas agendas de campo com a visão de segurança da dss*, fortalecendo a capacidade de cumprir compromissos junto aos colaboradores;
- Intervir em campo junto a colaboradores próprios e terceirizados, enfatizando os comportamentos esperados e promovendo o autocuidado;
- Estabelecer um roteiro de melhoria, validado e apoiado pela liderança.

Como acompanhar e aprender com as iniciativas de contenção e feedback para fortalecer o sistema de gestão com foco nos riscos operacionais?

A execução efetiva das ações do projeto de contenção deve levar a organização a uma nova etapa de sustentação, na qual o papel dos líderes é fortalecido diante da segurança e a capacidade da liderança de influenciar comportamentos seguros, superar barreiras pessoais e coletivas para adoção de uma gestão eficaz de riscos relacionados a pessoas e processos.

Nessa fase, recomenda-se fortalecer ou implementar a governança na gestão dos riscos operacionais e melhorias de comportamento. Em relação à cultura organizacional, é importante aplicar a pesquisa de percepção da cultura de segurança da dss⁺, com o objetivo de visualizar com mais clareza o nível de maturidade da organização e as oportunidades de melhorias para promover a sustentabilidade, além de realizar um programa de desenvolvimento de competências de liderança em Segurança (por exemplo, o dss⁺ DnA).

O cumprimento dessas etapas a partir de um projeto de contenção permitirá que a organização:

1. Alinhe a liderança em torno de objetivos comuns com um plano de ação concreto de curto e médio prazos;
2. Tenha uma liderança operacional com mais capacidade para realizar ações específicas nas áreas de segurança e ambiente;
3. Implemente ferramentas de controle de campo com foco nas operações rotineiras;
4. Aumente a visibilidade sobre o cumprimento das ações e sua eficácia nas operações;
5. Reduza a frequência dos acidentes com e sem afastamento;
6. Fortaleça a continuidade operacional;
7. Avance no caminho da excelência operacional.





Protect. Transform. Sustain.

[linkedin.com/company/consultdss](https://www.linkedin.com/company/consultdss)



twitter.com/consultdss



[youtube.com/consultdss](https://www.youtube.com/consultdss)



www.consultdss.com.br

