

Estudo de caso.
Zinc-Lead-Silver Producer.
South Asia.
Mineração e Metais.

Fortalecendo as práticas de integridade de ativos em uma empresa de mineração

DESAFIO

Uma grande empresa de mineração e fundição com várias unidades, especializada na produção de zinco, chumbo e prata, passou dois anos fortalecendo suas práticas e resultados de segurança, mas percebeu que precisava de apoio para acelerar as melhorias na gestão de segurança de processos (PSM). A empresa contratou a dss+ para auxiliá-la, em particular com o desenvolvimento de uma estrutura de Integridade Mecânica e Garantia de Qualidade (MIQA).

SOLUÇÃO

A dss+ desenhou um plano abrangente para desenvolver e implementar uma estrutura MIQA robusta. Líderes selecionados da empresa foram treinados e orientados para desenvolver os chamados campeões em MIQA, com a função crítica de impulsionar a implementação em grande escala e sustentar novas práticas de MIQA. Além disso, a dss+ treinou o pessoal da linha de frente para adotar os sistemas e processos MIQA com eficácia.

Como parte do processo, a dss+:

- Desenvolveu e introduziu os melhores sistemas e processos MIQA da categoria (por exemplo, criticidade de ativos, garantia de qualidade de novos equipamentos, controle de qualidade de peças de reposição críticas, avaliação de equipamentos críticos, etc.);
- Promoveu workshops com equipes centrais para identificar áreas-piloto e estabelecer práticas MIQA novas e atualizadas;
- Criou mecanismos claros de governança MIQA para garantir o alinhamento e a integração na estrutura de governança PSM existente;



- Projetou e implementou painéis para desempenho MIQA a fim de ajudar a impulsionar, manter e continuar a implementação das práticas.



DESAFIO:

Melhorar a integridade dos ativos e acelerar o programa PSM.



SOLUÇÃO:

Gestão de Riscos Operacionais e Gestão de Segurança de Processos.

Integridade Mecânica e Garantia de Qualidade (MIQA).

Capacitação.



IMPACTOS:

Perfil reduzido de riscos em classes de equipamentos críticos.

Elevação para o nível 4 na escala de maturidade MIQA (0-5) em 18 meses.

+15 classes de equipamentos cobertos pela nova estrutura MIQA.

164 líderes e funcionários da linha de frente treinados e orientados.

dss+

Protect. Transform. Sustain.

[linkedin.com/company/consultdss](https://www.linkedin.com/company/consultdss)

twitter.com/consultdss

[youtube.com/consultdss](https://www.youtube.com/channel/UC...)

www.consultdss.com