

Estudo de caso.

Mineração de ouro.

ASEAN.

Mineração.

Mineradora integra digitalização e transformação para alcançar VPL

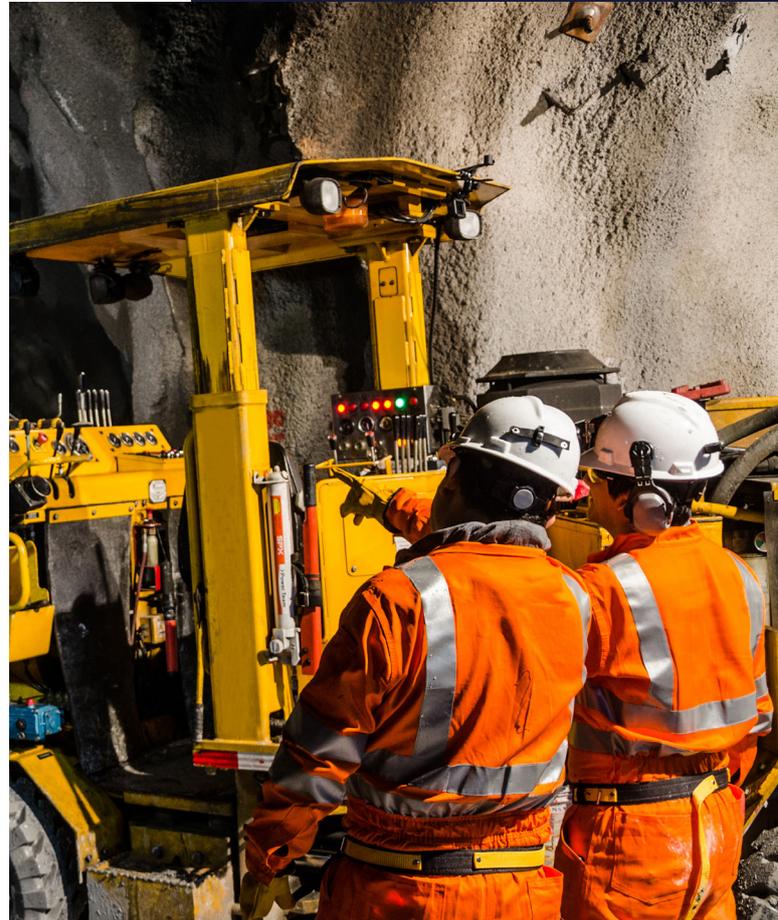
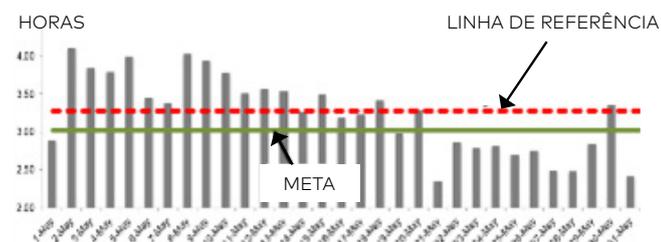
Como parte de uma grande expansão de minas, uma companhia global de mineração de ouro embarcou em um projeto de transformação em grande escala que incluía a rápida adoção de tecnologias digitais para atingir o valor presente líquido (VPL) do projeto. A dss+ foi procurada para facilitar o processo e desenvolver um *pipeline* priorizado de melhorias, alinhando as prioridades das localidades às tecnologias digitais.

A dss+ realizou um diagnóstico para identificar motivadores de mudança e áreas com maior potencial de melhoria, que levou às principais atividades de capacitação, entre elas:

- Aprimoramento do MOS (*Management Operating System*);
- Requisitos técnicos básicos, por exemplo, conectividade Wi-Fi subterrânea;
- Introdução de um processo de gerenciamento de ideias.

Em seguida, foram implementadas tecnologias adequadas para realizar essas atividades. Ao integrar as tecnologias ao processo de gerenciamento de ideias, a mineradora foi capaz de colher benefícios além dos

Tempo ocioso dos caminhões por dia



objetivos originais, gerando resultados rápidos antes do planejado.

Um roteiro digital e tecnológico foi integrado ao MOS das localidades, e um modelo de implementação liderado pelas linhas (e não pelo centro) resultou na adoção inicial de ideias e tecnologias e em um crescente senso de responsabilidade.



Desafio

Integração Digital e Inovação no processo de Transformação.



Solução

Transformação Digital.



Impactos

Transformação digital e processo de gestão de inovação integrados.

Desenvolver responsabilidade usando um modelo de implementação liderado pelas linhas (e não pelo centro).

Benefícios da inovação percebidos antes do prazo.

dss+

Protect. Transform. Sustain.

[linkedin.com/company/consultdss](https://www.linkedin.com/company/consultdss)

twitter.com/consultdss

[youtube.com/consultdss](https://www.youtube.com/consultdss)

www.consultdss.com.br