

Estudo de Caso.

Sucden.

Rússia.

Agricultura, Alimentos e Bebidas.

Melhorar a cultura e os sistemas de segurança

Sucden é uma empresa global de alimentos com quatro unidades de produção de açúcar na Rússia. Apesar da atenção constante da Gerência, acidentes ocorriam ocasionalmente. A Sucden solicitou a expertise da dss+ para ajudar a melhorar sua cultura e desempenho de segurança.

Para as usinas de açúcar da Sucden na Rússia, de maio a junho é o período de preparação para a produção intensiva de açúcar. Para garantir que as equipes e os processos estejam prontos para uma produção intensiva e sem acidentes, a empresa decidiu realizar avaliações de segurança nos locais, entender os riscos potenciais de lesões e identificar áreas para melhorias.

Soluções

A dss+ conduziu avaliações independentes da cultura de segurança nas unidades de produção da Sucden na Rússia e desenvolvimento de um programa "quick-win" para reforçar e melhorar a cultura de segurança na empresa.

1. Avaliação: Os especialistas da dss+ implantaram uma pesquisa online, a Pesquisa de Percepção de Segurança™ da dss+ para calcular o índice de cultura de segurança, da qual participaram mais de mil funcionários de diferentes níveis: trabalhadores, especialistas e gerentes. Para avaliar como o sistema de gestão de segurança estava funcionando, a equipe de dss+ visitou as unidades e também usou tecnologia digital (por exemplo, capacetes inteligentes) para avaliações remotas, que proporcionou a oportunidade de identificar rapidamente as principais áreas de melhoria da segurança.



- 2. Engajamento:** Antes da avaliação, a equipe da dss+ juntamente com membros do Conselho da Sucden na Rússia, definiram as principais expectativas e propuseram uma abordagem para a avaliação. Com base nos resultados da avaliação, foi realizada uma sessão de estratégia com os líderes das unidades russas que se tornou um ponto de partida para a implementação efetiva das recomendações da dss+. A qualidade dos resultados foi alcançada com base no alto nível de comprometimento da gestão da Sucden.
- 3. Desenho das mudanças:** A equipe dss+ deu início a vários novos processos de gestão para assuntos de Saúde, Segurança e Meio Ambiente, incluindo a análise das causas-raiz dos acidentes e a comunicação eficiente de questões de segurança em toda a empresa. Isso ajudará a prevenir acidentes repetitivos e aumentará a conscientização dos funcionários de que todos os acidentes podem ser evitados.

Estudo de Caso.

Sucden.

Rússia.

Agricultura, Alimentos e Bebidas.



ÁREAS DE MELHORIA:

- Cultura de Segurança
- Eficiência do sistema de gestão de segurança



OBJETIVO:

Avaliação da cultura de segurança e maturidade do sistema de gestão de segurança.



RESULTADOS:

- Maturidade da cultura de segurança pesquisada de acordo com a metodologia Curva de Bradley™ da dss+.
- Lacunas em comparação com as melhores práticas e áreas identificadas para melhoria.
- 100% dos principais gerentes envolvidos na definição de metas de segurança.
- Desenvolvimento do programa de melhoria de segurança "quick-win".

dss+

Protect. Transform. Sustain.

[linkedin.com/company/consultdss](https://www.linkedin.com/company/consultdss) 

twitter.com/consultdss 

[youtube.com/consultdss](https://www.youtube.com/consultdss) 

www.consultdss.com.br 