

Estudo de Caso.

Ontário, Canadá.

Metais e Mineração.

Empresa de mineração de ouro obtém "ouro sólido" por meio do aprimoramento das práticas de manutenção de minas.

Desafio

Uma companhia de mineração de ouro contratou a dss⁺ em 2022 para realizar uma avaliação rápida da produtividade da manutenção na área do moinho e desenvolver um roteiro de melhorias. A atividade da mina estava em uma tendência de queda e piorou na segunda metade do ano. Os resultados da avaliação revelaram uma oportunidade de melhorar o tempo de funcionamento do moinho em 270 horas por ano, o que valia cerca de US\$ 20 milhões anuais com base nos números do orçamento de 2022. Foi acordado em conjunto que metade do potencial, 185 horas de tempo de operação, seria almejado em 2023, e foi solicitado à dss⁺ que desse suporte à implantação por nove meses a partir de novembro de 2022.

Abordagem da dss⁺

A equipe dss⁺ desenvolveu uma abordagem que registra as horas de tempo de execução por meio de dois fatores-chave:

1. A redução de atrasos no cronograma de paradas (manutenção planejada) e;
2. A redução de paradas (manutenção não planejada). Essa categoria também contribuiu para uma terceira perda de produção associada ao tempo necessário para que a mina voltasse à produção total após uma parada.

Os fluxos de trabalho de Gestão de Paradas e Gestão de Segurança foram projetados para reduzir as perdas diretas, e dois outros fluxos de trabalho foram criados como facilitadores importantes: Melhoria de Planejamento e Programação e Gestão de Manutenção. O principal valor agregado foi criar e manter o equilíbrio entre a área de Manutenção da Mina e as outras áreas operacionais, especialmente a área Operacional.



Missão

Os resultados específicos para o ano-calendário de 2023 incluíram o seguinte:

- Redução dos excessos de desligamento - ganho pretendido de 80 horas de tempo de funcionamento;
- Diminuição do tempo de inatividade não planejado - ganho direcionado de 55 horas de funcionamento;
- Redução das perdas de ramp-up - ganho direcionado de 50 horas de funcionamento (equivalente);
- O ganho total esperado para 2023 foi de 185 horas a mais de tempo de execução.



Impacto

- Em agosto de 2023, o projeto havia eliminado completamente os atrasos no cronograma de desligamento;
- A taxa de conclusão de ordens de serviço de desligamento aumentou para mais de 90%, um aumento de 30%;
- O número de interrupções não planejadas da mina foi reduzido em 46% em relação ao período do ano anterior, com um grande impacto sobre as perdas de aceleração e o tempo de inatividade não planejado;
- O total de horas de funcionamento excedeu em 28% a meta do projeto de 185 horas, em apenas oito meses, em comparação com os 12 meses previstos.

"Estou muito feliz com os resultados. As operações da mina registraram uma melhora significativa. A produção está melhor, mais limpa e, em geral, o ambiente de trabalho é melhor. Há menos frustração, o que resulta em menos rotatividade (de pessoas)." Executivo da mineração de ouro.

dss⁺

Protect. Transform. Sustain.

[linkedin.com/company/consultdss](https://www.linkedin.com/company/consultdss)



twitter.com/consultdss



[youtube.com/consultdss](https://www.youtube.com/consultdss)



[instagram.com/consultdss](https://www.instagram.com/consultdss)



<https://www.consultdss.com.br>

