

## Estudo de caso.

George Weston Foods.

Austrália.

Agricultura, Alimentos e Bebidas.

# Elevando a conscientização sobre riscos na GWF

## DESAFIO

George Weston Foods (GWF) é um dos maiores produtores de alimentos da Austrália e da Nova Zelândia. Emprega 6.000 pessoas em 40 unidades e produz uma gama diversificada de produtos com marcas conhecidas, como Yumi's, DON, Tip Top e Mauri. Os resultados de segurança da GWF haviam atingido um platô e, por isso, a empresa entendeu a importância de envolver a liderança e identificar equipes com bom desempenho na área de risco para que pudessem colaborar para reduzir ainda mais os riscos para funcionários e processos. A GWF contratou a dss+ para ajudar a melhorar o desempenho de segurança em toda a empresa com foco no aprimoramento da cultura de segurança.

## SOLUÇÃO

A dss+ começou avaliando a maturidade da cultura de segurança da GWF e as competências da liderança em segurança. Com base em análises de percepção de segurança em várias localidades, na compreensão dos Valores, Atitudes e Crenças dos líderes e na revisão da associação entre sistemas de gestão de segurança e cultura, a equipe da dss+ trabalhou ao lado da GWF e:

- Desenvolveu uma estratégia de três anos para melhorar os resultados de segurança por meio da promoção da maturidade cultural;
- Treinou e orientou líderes seniores em liderança de segurança e engajamento de funcionários;
- Identificou e treinou funcionários com bom desempenho campeões na área de risco para elevar a conscientização e reduzir ainda mais os riscos dentro da empresa;
- Orientou equipes de governança sobre como conduzir mudanças em toda a organização.



### Desafio

Melhorar os resultados de segurança com foco no desenvolvimento da cultura de segurança.



### Solução

Gestão de Riscos Operacionais e Transformação Cultural.



### Impactos

Redução da taxa de frequência de acidentes com afastamento.

Melhoria no engajamento dos funcionários.

Coaching e treinamento ativos conduzidos por líderes seniores em todos os níveis da organização.

Criação do programa "Steps to Zero".

**dss+**

Protect. Transform. Sustain.

[linkedin.com/company/consultdss](https://www.linkedin.com/company/consultdss)



[twitter.com/consultdss](https://twitter.com/consultdss)



[youtube.com/consultdss](https://www.youtube.com/consultdss)



[www.consultdss.com.br](https://www.consultdss.com.br)

