

Estudo de caso.

Empresa de fabricação de aço.
Sul da Ásia.
Metais.

Perfil de Risco permite que um grande fabricante de aço contenha riscos críticos

Desafio

Este fabricante de aço opera uma planta verde integrada com capacidade de 3 MMT. A empresa enfrentou vários desafios para reduzir efetivamente a exposição ao risco em suas operações. A falta de disciplina operacional na implementação de controles críticos levou a vários incidentes que afetaram a segurança e o desempenho operacional. O cliente contratou a dss+ para ajudar a transformar as capacidades de gestão de risco e a cultura de segurança.

Solução

A dss+ fez parceria com o cliente para aprimorar os recursos de gerenciamento de risco e reduzir a exposição ao risco operacional por meio de:

- Desenvolvimento conjunto de um perfil de risco em 24 processos operacionais importantes para mapear atividades de alto risco e entender a exposição ao risco;
- Identificação das principais lacunas na adequação do design e eficácia da implementação dos controles críticos existentes e desenvolvimento de planos de ação específicos;
- Desenvolvimento de competência sob medida em pensamento baseado em risco e interações de segurança;



- Envolvimento e treinamento extensivo do pessoal do cliente para identificar e reduzir os principais riscos operacionais;
- Atualização dos planos de mitigação para riscos priorizados, incluindo o plano de resposta à emergências e gestão de crises;
- Estabelecimento de uma estrutura de gestão de risco;
- Mecanismo de escalonamento de risco para identificar e gerenciar proativamente riscos novos/emergentes;
- Definição de KPIs incluindo os principais indicadores para promover uma abordagem proativa.



DESAFIO:

Perfil de risco de processos operacionais essenciais.



SOLUÇÃO:

Gestão de Risco Operacional Perfil de Risco Capacitação.



IMPACTOS:

Perfil de risco de 24 processos operacionais.

187 Perigos identificados, dos quais 100 com grande potencial de consequências.

4 processos melhorados.

6 novos procedimentos operacionais padrão desenvolvidos.

dss+

Protect. Transform. Sustain.

[linkedin.com/company/consultdss](https://www.linkedin.com/company/consultdss)



twitter.com/consultdss



[youtube.com/consultdss](https://www.youtube.com/consultdss)



www.consultdss.com.br

