

12 melhores práticas para aprimorar a confiabilidade das operações

Sua organização está presa em um ciclo vicioso de ter de escolher entre alocar recursos em despesas de capital, produtividade e capacidade?

Na dss⁺, acreditamos que a confiabilidade é o primeiro passo para elevar os níveis de desempenho geral, liberando capacidade por meio da maior disponibilidade de ativos e da qualidade dos produtos. As organizações podem extrair o máximo valor das operações e prosperar ao adotar uma abordagem holística para confiabilidade que aborde sistemas de gestão, processos e tecnologias, competências, mentalidade e comportamento dos funcionários.

Na nossa experiência de trabalho com clientes em todo o mundo, a dss⁺ identificou 12 melhores práticas que líderes e funcionários devem adotar para aprimorar a confiabilidade e o desempenho das operações.

1

Detectar e eliminar precocemente falhas de processos e maquinários é a base dos sistemas operacionais de Manutenção e Confiabilidade.



2

Eliminar condições, comportamentos e práticas que produzam falhas em processos e maquinários.

3

Identificar e eliminar as causas latentes de todas as falhas crônicas e inesperadas de processos e maquinários.



7

Ter um programa de inspeção abrangente para reduzir significativamente a necessidade de solucionar problemas.



8

Ser proativo. Agir antes que a situação exija alguma iniciativa.

9

Esperar e treinar o pessoal para continuamente aprimorar conhecimentos e competências em todas as áreas associadas à confiabilidade da manutenção.



4

Maximizar o uso da mão de obra e minimizar os períodos de inatividade dos processos com planejamento agressivo e de alta qualidade.

5

Adotar documentos de trabalho padronizados para orientar e treinar a força de trabalho, garantir a qualidade da execução e eliminar a dependência de "especialistas em maquinários".



6

Garantir que a estrutura da organização seja adequada à finalidade, com papéis funcionais e amplo controle que apoiem a realização das melhores práticas.



10

Basear todas as estratégias para equipamentos, investigação e gestão de dados na compreensão dos modos de falhas e efeitos.

11

Usar algoritmos baseados em riscos para decisões relativas a estratégias de alocação de recursos e equipamentos.



12

Fazer da eficiência (eficácia sem desperdício) uma marca registrada do que você realiza e do que espera dos outros.

dss⁺

Protect. Transform. Sustain.