

# RECUPERAÇÃO EM CASO DE INTERRUPÇÃO DOS NEGÓCIOS CAUSADA PELA COVID19

## 7 Considerações principais para indústrias

Enquanto implementam procedimentos de trabalho em casa e avaliam os impactos nas cadeias de suprimentos em resposta à pandemia da COVID19, os executivos estão perdendo tempo valioso para planejar a recuperação das operações.

# 40%

das empresas **nunca reabrem** depois de um desastre\*



Para aquelas que reabrem, **apenas**

# 29%

**seguem operando** depois de dois anos\*

### 7 Principais Ações de Recuperação



#### Cuide das pessoas

Desenvolva protocolos para garantir boas condições de saúde aos funcionários antes que retornem ao trabalho e proporcione um ambiente de trabalho com segurança sanitária.



#### Estabeleça um claro sistema de governança

Crie um Comitê Executivo de Recuperação que priorize a decisões rápidas.



#### Faça novas avaliações de risco

Considere implicações humanas, financeiras, tecnológicas e operacionais em três cenários: impactos de curto prazo, desaceleração econômica global e recessão mundial sustentada.



#### Tenha uma visão realista da cadeia de suprimentos e suas implicações

Identifique quanto suprimento vai receber e quando, considerando interrupções no transporte. Não comprometa demais sua capacidade de fazer entregas aos clientes.



#### Analise os riscos operacionais e a integridade dos ativos

Realize uma avaliação completa de reinício de todos os riscos críticos, garanta a integridade dos ativos e procedimentos, teste processos de controle digitalizados e faça uma revisão de segurança antes da reinicialização.



#### Use o tempo de paralisação produtivamente

Aproveite o tempo dos funcionários em casa para maximizar o nível de preparação. Atualize procedimentos, revise planos com terceirizados, faça planejamento de pessoas e crie listas de verificação detalhadas para o reinício.



#### Concentre-se na comunicação externa

Tranquilize seu pessoal bem como todos os acionistas, clientes, partes interessadas, membros da comunidade e público em geral. Reafirme que você está aberto aos negócios.

Essas ações devem ser lideradas por uma equipe abrangendo várias partes interessadas e vistas como uma extensão dos esforços de resposta, e não como uma iniciativa nova ou isolada.

## É POSSÍVEL TRANSFORMAR RISCOS EM OPORTUNIDADE ESTANDO PREPARADO E SENDO PROATIVO.

Mais informações estão disponíveis em [www.consultdss.com.br](http://www.consultdss.com.br)

**DuPont**  
**Sustainable**  
**Solutions**



\* <https://www.forbes.com/sites/causeintegration/2014/09/04/will-your-business-recover-from-disaster/#10233c3a295c>